

Zum Begriff

Werden mehrere Projekte gleichzeitig gesteuert und koordiniert, dann spricht man von Multiprojektmanagement.

Multiprojektmanagement stellt besondere Herausforderungen an die Beteiligten, weil hier kritische Ressourcen über mehrere Projekte hinweg koordiniert werden müssen.

Sobald mehrere Einzelprojekte zu betreuen sind, besteht die Gefahr, dass der Gesamtüberblick zu allen laufenden und anstehenden Aufträgen verloren geht. Diese Gefahr wird noch verstärkt, wenn Aufträge mit

- unterschiedlichem Personal,
- variierenden Start- und Endterminen,
- gleichzeitigem Einsatz des selben Personals in mehreren Projekten, sowie
- inhaltlichen Überschneidungen zu bewältigen sind.

Sinnvollerweise sollte diese Aufgabe zentral angesiedelt werden.

Als Mindestanforderung soll dabei eine planerische Darstellung mit folgenden Inhalten der Einzelprojekte realisiert werden:

- Kurzbezeichnung des Projektes
- Hauptziel(e)
- Personaleinsatz (ggf. variabel für einzelne Projektschritte)
- Gesamtdauer (bei Bedarf mit einzelnen Meilensteinen)
- Ansprechpartner

Zur Sicherstellung eines wirtschaftlichen und effizienten Ressourceneinsatzes wird eine möglichst verbindliche Vorplanung empfohlen. Die Vorplanung kann in der Regel, abhängig von der jeweiligen Organisationsform und -anbindung, auf die durchführenden Organisationseinheiten bzw. Projektleiter delegiert werden. Ausschlaggebend ist, dass eine abgestimmte Gesamtplanung inklusive Priorisierung vorliegt, bevor mehrere Projekte zeitgleich oder überlappend in Angriff genommen werden. Dabei ist ein besonderes Augenmerk auf inhaltliche Abhängigkeiten, die Vermeidung von Redundanzen und die Nutzung von Synergieeffekten zu legen. Der Abstimmungsgrad wird erfahrungsgemäß mit der Komplexität der Projekte steigen:

Es ist sinnvoll, geeignete Übersichten zu allen Projekten einer Behörde in einer zentralen Organisationseinheit zu pflegen. Bei Terminverschiebungen, wechselnden Prioritäten o. ä. kann somit eine übergreifende und flexible Personal- und Projektsteuerung sichergestellt werden.

Beispiel einer Visualisierungsmöglichkeit:

